



# ***Bilancio Consuntivo 2018***

## RELAZIONE AL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2018

Signori Consiglieri,

viene sottoposto alla vostra attenzione il bilancio di esercizio al 31/12/2018 dell'Azienda Blue Hub nata dalla fusione per incorporazione delle due Azienda Speciali camerali La Spezia Euroinformazione ed Azienda Manifestazioni Fieristiche.

Il Bilancio è stato redatto secondo lo schema previsto dal D.P.R. 254 del 2005 all'art. 68, ma si è ritenuto, per maggiore chiarezza, di riportare per l'anno 2017 i valori aggregati dei bilanci consuntivi delle due Aziende prima della fusione ed omettere la colonna differenza, in quanto poco significativa.

Nell'operazione di fusione è stata applicata la procedura semplificata secondo quanto disposto dall'art. 2505 c.c., quindi non si sono rese necessarie le relazioni dell'organo amministrativo, né quella degli esperti.

Con la fusione l'Azienda incorporante ha assunto i diritti e gli obblighi dell'Azienda incorporata, proseguendo in tutti i suoi rapporti anteriori alla fusione. Pertanto, i contratti in essere e non ancora conclusi alla data della fusione sono proseguiti nell'Azienda incorporante con l'unico adempimento di comunicazione formale della modifica di titolarità dei contratti. Inoltre l'Azienda Speciale incorporante, per effetto della fusione, ha ampliato il proprio organico, che è passato da 4 unità a tempo indeterminato a 5 unità a tempo indeterminato, senza la stipula di nuovi contratti di assunzione, ma acquisendo quelli già in essere con l'Azienda incorporata.

Nel rispetto delle indicazioni programmatiche definite dalla Camera di Commercio, l'Azienda Blue Hub si è impegnata a svolgere tutte le attività che le sono state delegate e che sono previste dallo statuto e precisamente : promozione, valorizzazione, progettazione di iniziative collegate o complementari al settore delle tecnologie marine ed al mare più in generale, diffusione e commercializzazione delle produzioni dell'agricoltura, dell'industria e dell'artigianato della provincia della Spezia, nonché il potenziamento delle attività commerciali e di servizio mediante l'organizzazione e la partecipazione a fiere sul territorio provinciale e nazionale, attività di servizio alle imprese, sviluppo di progettazione finanziata con Fondi Europei, nazionali e regionali, attività di studio e di ricerca finalizza alla elaborazione di strategie programmi e progetti di sviluppo.

L'Azienda Speciale gestisce presso la Camera di Commercio, in collaborazione e d'intesa con le associazioni di categoria, il terminale locale della Rete Enterprise Europe Network (EEN) Consorzio ALPS –Liguria, Piemonte, Valle d'Aosta-, al fine di costituire in materia comunitaria un punto di

riferimento per il sistema delle imprese e le istituzioni locali. L'Azienda attua servizi d'informazione svolgendo tutte le attività previste nell'ambito delle funzioni proprie della Rete EEN, inoltre promuove lo sviluppo e il consolidamento di iniziative d'impresa, anche mediante l'organizzazione e la produzione di eventi e campagne di comunicazione, ricerche di mercato, formazione e servizi di tutoraggio, utilizzando anche la gestione di incubatori di impresa

L'Azienda ha continuato la propria collaborazione con la Camera di Commercio nella realizzazione di alcune attività specifiche quali:

- istruttoria pratiche legate a leggi di sostegno finanziario alle imprese;
- studi e ricerche (in collaborazione con Centro Studi e Statistica);
- iniziativa di sistema nazionale Unioncamere "sportelli per l'internazionalizzazione, World Pass;
- informazioni all'utenza su opportunità, finanziamenti a sostegno di nuove attività imprenditoriali,
- informazioni per i giovani in materia di orientamento al lavoro ed alla formazione, con particolare riferimento alle opportunità stage e di tirocini presso imprese locali, italiane e estere;

Si riportano di seguito i principali progetti e le iniziative di animazione del territorio messe in atto dall'Azienda per l'anno 2018.

I costi relativi alle suddette manifestazioni si trovano nel bilancio riclassificato nella sezione spese per progetti ed iniziative, mentre i ricavi sono stati inseriti fra i ricavi propri.

## **SISTINA**

Sul progetto è stata richiesta proroga accettata da parte di AG, quindi il nuovo termine fine sarà il 31/03/19 con possibilità di attuare le ultime attività di capitalizzazione entro il 29/07/2019. Nel 2018 sono state concluse le seguenti attività:

- Partecipazione al 3° Cdp svoltosi a Pietrasanta il 9/02/2018,
- Partecipazione al 4° Cdp svoltosi a Cagliari il 13/09/2018.

E' stata svolta attività amministrativa inerente la gestione del progetto, tra cui la rendicontazione delle spese del partenariato relative ai primi 3 semestri del progetto (per i partner che non avevano partecipato alla prima rendicontazione) e predisposizione della documentazione valida ai fini dell'invio della richiesta di modifica di progetto da parte del capofila.



E' stato affidato al partner ASPAL l'incarico all'esperto per la composizione dei pacchetti turistici integrati. Ed è stata predisposta la redazione del capitolato tecnico, la costruzione dell'indagine di mercato per l'affidamento dell'incarico della redazione del piano media, marketing e realizzazione blogger house, come previsto dal progetto. Affidamento dell'incarico e avvio della costituzione del piano media e marketing.

E stata organizzata la partecipazione del partenariato alla fiera IFTM TOP RESA di Parigi del settembre 2018 ed è stato fatto il coordinamento dei due corsi di formazione on line organizzati dal partner di NIZZA GIP FIPAN ( Comunicazione digitale e marketing turistico) e l'implementazione della piattaforma web ( sito vetrina dei pacchetti creati dal progetto) a cura della Camera di Commercio di Bastia.

## **RETIC**

Nel 2018 è stato realizzato un Innovation Lab che ha avuto luogo in data 18/06/2018 e due Living Lab, inoltre tra le attività previste dal progetto rientra l'emanazione di un bando di scouting, inteso come un Avviso che ponga gli interessati a conoscenza delle opportunità di incubazione fornite dal partner del Progetto Retic. La definizione degli elementi caratterizzanti il bando è stata oggetto di particolare attenzione così come comprovabile dai verbali dei Comitati di Pilotaggio (Pisa 2017, Lucca /Nizza/Sassari 2018). La versione finale del bando in realtà cita come titolo "Accordo quadro per l'adozione del bando scouting" stante il fatto che l'operatività del bando è sottesa all'operatività della piattaforma ad oggi ancora in fase di predisposizione.

Blue Hub ha partecipato a tutte le fasi di elaborazione del bando così come a tutte le fasi di individuazione dei servizi da offrirsi.

Il progetto Retic prevede la realizzazione di un Hackathon, cioè di un Contest finalizzato alla stimolo e alla interazione per il conseguimento di idee innovative di impresa. Per la predisposizione del Contest Blue Hub ha provveduto ad interagire con i vari partner, aderendo all'organizzazione dei contest organizzati dagli stessi (Lucca 2017, Nizza 2018).

Ha inoltre attuato la promozione del Contest organizzato da Sardegna Ricerche al fine di guidare potenziali imprenditori alla collaborazione transnazionale.

Infine BLUE HUE ha supportato la CCIAA Riviera di Liguria per quanto riguarda il Comitato in sede:

- Pisa, Dicembre 2017
- Lucca, Marzo 2018
- Nizza, 27, 28 Giugno
- Sassari, Settembre 2018.



I vari incontri erano predeterminati a definire i contenuti dell'Accordo di rete che i vari partner saranno tenuti a sottoscrivere entro la fine del progetto ReTIC.

## **SUCCESS**

Un altro progetto che è stato portato avanti nel 2018, a valere sul programma Italia Francia Marittimo 2014-2020, è il progetto Success, in cui la Camera di Commercio è partner insieme alla Chambre Regional des Métiers de Corse, alla Chambre de Commerce et Industrie 2A, alla Chambre Commerce et Industrie del VAR, ad ANCI Toscana, alla CCIAA Maremma e Tirreno ed alla CCIAA di Sassari. E' stata firmata la convenzione fra l'Azienda e La Camera di Commercio nella quale sono state definite le attività che sono delegate all'Azienda Speciale ed il relativo budget.

E' stato inoltre affidato dall'Azienda un incarico esterno per la redazione di una griglia metodologica finalizzata alla mappatura delle iniziative esistenti per sostenere l'impiego e l'imprenditorialità finalizzata ad una migliore attrazione degli aiuti di investimento per le microimprese esistenti nell'ambito territoriale ITALIA-FRANCIA MARITTIMO.

## **GAL – PROVINCIA DELLA Spezia 2014-2020**

Il Gal provincia della Spezia ha avviato, fin dai primi mesi del 2015, un'attività di studio e pre-analisi in preparazione della programmazione 2014-2020, in attesa che venisse approvato dalla Commissione Europea.

Nel corso del 2016 il Gal è stato impegnato nella presentazione di un piano di animazione economico finalizzato alla preparazione della strategia di Sviluppo Locale di tipo Partecipativo, ossia che coinvolgesse le imprese, le istituzioni e la popolazione del territorio rurale. L'Azienda Speciale nell'ambito dell'Azione 19.1 si è occupata della progettazione della strategia di sviluppo, nonché dell'organizzazione di iniziative di formazione e informazione rivolte alle parti pubbliche e private del GAL.

Nel corso del 2017 e a seguire nel 2018, nell'ambito della misura 19.4, La Spezia Eps ha impostato e dato avvio all'attività di animazione finalizzata a far conoscere la SSL ed i suoi obiettivi, fornire informazioni sulle opportunità di finanziamento che la SSL offre e disseminare i risultati raggiunti. Più nel dettaglio, l'Azienda speciale si è occupata di definire il piano di comunicazione e di condividere con le associazioni di categoria, socie del GAL, la ripartizione delle attività di informazione da svolgere sul territorio.



## **BLUE ECONOMY: Le imprese della Blue Economy, il mare come risorsa di crescita e sviluppo nello scenario europeo e nei contesti regionali**

Si è concluso nel 2018 il progetto “BLUE ECONOMY: Le imprese della Blue Economy, il mare come risorsa di crescita e sviluppo nello scenario europeo e nei contesti regionali” su delega della Camera di Commercio, affidato con delibera di Giunta n. 125 del 9 novembre 2017.

L'attività principale, e sicuramente più complessa del progetto, è consistita nella realizzazione di una mappatura delle imprese dell'Economia del Mare nelle tre province liguri di competenza della Camera di Commercio Riviera di Liguria (Imperia – La Spezia – Savona) con relativa analisi statistica. E' stato pertanto realizzato un documento che ha fotografato e analizzato la composizione del macro comparto andando a misurare la numerosità delle aziende che lo compongono (individuate secondo specifici codici Ateco che identifichino la loro attività) e analizzando numerosi altri parametri quali, ad esempio, il fatturato, gli addetti impiegati e la localizzazione geografica.

A questa prima fase, definita analisi “desk”, si è accompagnato un approfondimento sul “campo” mediante la somministrazione di un questionario interattivo on line ad oltre 6.000 imprese, di cui rispondenti poco più di 1.000, dotate di posta elettronica certificata, che ha analizzato lo stato dell'arte delle imprese attraverso l'identificazione di specifici ambiti quali: internazionalizzazione, aggregazione d'imprese, trasferimento tecnologico, formazione specialistica, collaborazione sistemi di ricerca/impresa, accesso al credito e alla finanza, investimento aree locali e supporto ai processi di commercializzazione.

La presentazione ufficiale del report, avvenuta in data 11 dicembre 2018 presso la Sala Marmori della sede camerale della Spezia, è stata inserita nell'ambito dell'evento “Blue Economy Day” che è stato strutturato in due sessioni, quella mattutina dedicata al convegno con oltre 15 relatori e circa 200 partecipanti e quella pomeridiana dedicata agli incontri d'affari, nell'ambito del progetto “Exportoday” sopraccitato, tra aziende e segretari generali delle CCI all'estero di Egitto, Marocco e Tunisia. Hanno partecipato all'evento: referenti istituzionali, imprese e studenti.

Nel 2018 si è tenuta la sesta Edizione dell'evento **SEAFUTURE & MARITIME TECHNOLOGIES**.

L'Evento biennale di valenza internazionale dedicato al Mare e alle Tecnologie Marine e all'ambiente marino che si è svolto dal 19 al 23 giugno presso la Base Navale della Spezia ed è stato strutturato secondo il consolidato format della Business Convention & Exhibition.

Seafuture é riuscito a qualificarsi negli anni come l'HUB di riferimento per il comparto, in grado di creare connessioni e sinergie tra i big player nazionali e internazionali, le PMI, italiane ed estere, il



mondo accademico e della ricerca, le start-up innovative, i cluster tecnologici marini e marittimi, la Marina Militare Italiana, le Marine Militari Estere e gli Stakeholders Istituzionali.

Al fine di potenziare l'attività di promozione all'estero delle imprese della filiera della nautica e delle tecnologie marine, è stata organizzata dall'Azienda la partecipazione alla 26° edizione di "EURONAVAL" - International Naval Defence & Maritime Exhibition & Conference, che per il sistema ligure delle imprese del comparto rappresenta il naturale "follow up" che può consolidare il proprio posizionamento strategico di mercato, riprendendo e sviluppando relazioni e contatti già intrapresi nell'ambito del recentissimo Seafuture2018.

Per quanto riguarda i progetti di animazione e promozione del nostro territorio, nel 2018 sono state organizzate le iniziative quali **Liguria da Bere** e **Barchemercato**.

#### **"Mirabilia – European Network of Unesco Sites"**

È un progetto di rete sul turismo di cui è capofila la Camera di Commercio di Matera ed è organizzato congiuntamente alle Camere di Commercio di Bari, Genova, Riviera di Liguria, Lecce, Messina, Perugia, Siena, Taranto, Udine e Verona.

Il percorso progettuale, già avviato con la realizzazione della Borsa Internazionale del Turismo a Lerici (Sp) nel 2012, a Matera nel 2013, a Perugia nel 2014, a Lipari nel 2015, a Udine nel 2016, a Verona nel 2017 è proseguito nel 2018 con la partecipazione all'evento da parte dell'Azienda a Pavia.

#### **Liguria Gourmet**

La Camera di Commercio Riviera di Liguria, in collaborazione con Unioncamere Liguria, desidera promuovere la certificazione delle attività di ristorazione operanti sul territorio regionale che somministrano un "menù tipico regionale" nel rispetto della tradizione ligure attraverso il marchio collettivo geografico "Liguria Gourmet".

Lo scopo primario di "Liguria Gourmet" è quello di creare un marchio che identifichi i ristoratori che adottano quotidianamente un menù tipico regionale utilizzando prodotti DOP ed IGP liguri.

Questo sistema mira a potenziare e a sostenere sempre più la ristorazione tipica e di qualità, cercando di tutelare la tradizione enogastronomica della Liguria.

L'Azienda Speciale Blue Hub nel 2018 ha proseguito l'attività di sopralluogo presso i ristoranti della provincia spezzina e di verifica dei requisiti necessarie per l'ottenimento del marchio di qualità

Illustrate in sintesi le principali attività in cui l'Azienda è stata impegnata nel corso dell'esercizio 2018, si riporta un'analisi più dettagliata delle voci di costo e di ricavo relative ai progetti sopradescritti.

Per ognuno dei progetti riportati sono state indicate anche le spese del personale dipendente che ha prestato la propria attività nei singoli progetti. L'imputazione di tale onere è stata fatta secondo criteri oggettivi, ossia moltiplicando il costo orario o giornaliero medio dei dipendenti per le giornate di lavoro dedicate al progetto.

Tutti gli oneri direttamente imputabili ai singoli progetti sono stati riclassificati fra i costi istituzionali, mentre i proventi si trovano nella voce ricavi propri.

#### Progetto: "Sistina" Italia-Francia Marittimo 2014-2020

Costi		Ricavi	
Servizi e spese sul progetto	€ 15.789	Contributo Aut. Di Gestione	€ 61.865
<b>Totale costi diretti</b>	<b>€ 15.789</b>		
Personale	€ 46.076		
<b>Totale</b>	<b>€ 61.865</b>	<b>Totale</b>	<b>€ 61.865</b>

#### Progetto: "Retic" Italia-Francia Marittimo 2014-2020

Costi		Ricavi	
Servizi e spese sul progetto	€ 12.305	Convenzione con CCIAA	€ 25.015
<b>Totale costi diretti</b>	<b>€ 12.305</b>		
Personale	€ 12.710		
<b>Totale</b>	<b>€ 25.015</b>	<b>Totale</b>	<b>€ 25.015</b>

#### Success

Costi		Ricavi	
Servizi e spese sul progetto	€ 5.800	Quota parte contributo CCIAA	€ 5.810
missioni	€ 315		
<b>Totale costi diretti</b>	<b>€ 6.115</b>		
<b>Totale generale</b>	<b>€ 6.115</b>	<b>Totale</b>	<b>€ 5.810</b>



### GAL – PROVINCIA DELLA Spezia 2014-2020

Costi		Ricavi	
Attività svolte dalle associazioni	€ 31.705	Contributo Regione	€ 43.679
<b>Totale costi diretti</b>	<b>€ 31.705</b>		
Personale	€ 11.974		
<b>Totale generale</b>	<b>€ 43.679</b>	<b>Totale</b>	<b>€ 43.679</b>

### BLUE ECONOMY

Le imprese della Blue Economy, il mare come risorsa di crescita e sviluppo nello scenario europeo e nei contesti regionali

Costi		Ricavi	
Servizi e spese sul progetto	€ 35.466	Quota parte contributo CCIAA	€ 26.136
		Quota parte contributo Comune	€ 3.500
<b>Totale costi diretti</b>	<b>€ 35.466</b>		
Quota parte personale	€ 8.000		
<b>Totale generale</b>	<b>€ 43.466</b>	<b>Totale</b>	<b>€ 29.636</b>

### SEAFUTURE 2018

Costi		Ricavi	
Costi per la promozione dell'evento	€ 62.804	Sponsorizzazione	€ 9.000
Tirocinio a supporto attività	€ 1.200	Contributo CCIAA	€ 40.000
		Contributo CCIAA	€ 21.000
<b>Totale costi diretti</b>	<b>€ 64.004</b>		
Quota personale	€ 6.000		
<b>Totale generale</b>	<b>€ 70.004</b>	<b>Totale</b>	<b>€ 70.000</b>

### EURONAVAL 2018

Costi		Ricavi	
Costi per la partecipazione alla fiera	€ 76.372	Partecipazione Aziende	€ 57.700

		Partecipazione Liguria Intenational	€ 12.295
<b>Totale costi diretti</b>	<b>€ 76.372</b>		
Quota personale	€ 7.000		
<b>Totale generale</b>	<b>€ 83.372</b>	<b>Totale</b>	<b>€ 69.995</b>

### BARCHEMERCATO 2018

Costi		Ricavi	
Costi per la realizzazione dell'evento	€ 20.988	Partecipazione Aziende	€ 5.040
<b>Totale costi diretti</b>	<b>€ 20.988</b>		
Quota personale	€ 5.000		
<b>Totale generale</b>	<b>€ 25.988</b>	<b>Totale</b>	<b>€ 5.040</b>

### LIGURIA DA BERE 2018

Costi		Ricavi	
Acqu. merci	€ 5.586	Vendite sacche e bicchieri	€ 23.508
Costi per la realizzazione dell'evento	€ 59.856	Partecipazione Aziende	€ 15.123
Rimanenze merci	€ 1.229	Contributo Comune SP	€ 3.000
<b>Totale costi diretti</b>	<b>€ 66.671</b>		
Quota personale	€ 10.000		
<b>Totale generale</b>	<b>€ 76.671</b>	<b>Totale</b>	<b>€ 41.631</b>

### GESTIONE CENTRI INCUBATORE

Costi		Ricavi	
Acqu. beni di consumo	€ 118	Ricavi centri incubatore	€ 94.155
Costi gestione centri incubatore	€ 58.633		
Tassa rifiuti	€ 6.042		
<b>Totale costi diretti</b>	<b>€ 64.793</b>		
Quota personale	€ 30.000		
<b>Totale generale</b>	<b>€ 94.793</b>	<b>Totale</b>	<b>€ 94.155</b>

La parte di personale non imputata ai singoli progetti è quella impiegata in altre attività di promozione, nonché di assistenza all'utenza e nell'attività amministrativa.

Per opportuna informazione si riportano i dati del conto economico a consuntivo con quelli del preventivo 2018 per consentirne un raffronto.

VOCI DI COSTO/RICAVO		
	PREVENTIVO ANNO 2018	CONSUNTIVO ANNO 2018
<b>A) RICAVI ORDINARI</b>		
1) PROVENTI DA SERVIZI	156.104	251.181
2) ALTRI PROVENTI O RIMBORSI	19	13.039
3) CONTRIBUTI DA ORGANISMI COMUNITARI	153.374	61.865
4) CONTRIBUTI REGIONALI O DA ALTRI ENTI PUBBLICI	90.000	79.179
5) ALTRI CONTRIBUTI	0	0
6) CONTRIBUTO DELLA CAMERA DI COMMERCIO	275.000	296.136
<b>TOTALE A</b>	<b>674.497</b>	<b>701.400</b>
<b>B) COSTI DI STRUTTURA</b>		
6) ORGANI ISTITUZIONALI	8.143	22.945
7) PERSONALE	182.800	140.130
8) SPESE DI FUNZIONAMENTO	29.220	51.897
9) AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	11.000	48.838
<b>TOTALE B</b>	<b>231.163</b>	<b>263.810</b>
<b>C) COSTI ISTITUZIONALI</b>		
10) SPESE PER PROGETTI E INIZIATIVE	443.334	418.066
<b>TOTALE</b>	<b>674.497</b>	<b>681.876</b>

Rispetto a quanto previsto in sede di bilancio di previsione si evidenziano alcuni scostamenti di rilievo: sono aumentati i proventi da servizi, ma si sono ridotti i contributi da organismi comunitari, in quanto l'attività fatturata è stata decisamente maggiore, mentre i minori contributi sono stati determinati dallo slittamento temporale della conclusione dei progetti comunitari., per cui parte dei contributi stanziati sono rinviati al 2019.

L'incremento dei costi istituzionali è dato dall'aumento stabilito con delibera di Giunta Camerale dei compensi previsti per i componenti del Collegio dei Revisori, mentre la riduzione del costo di personale è stata determinata dall'astensione per maternità facoltativa, nonché dalla richiesta di part time di una dipendente.

L'incremento delle spese di funzionamento è determinato dalla contabilizzazione di perdite su crediti accertate, per il recupero delle quali sono state esperite azioni legali.

Non si sono verificati scostamenti di rilievo per quanto riguarda le spese per progetti ed iniziative in correlazione alle maggiori entrate.

Infine l'importo più elevato degli accantonamenti è stato fatto valutando le difficoltà riscontrate negli anni passati nel recupero di alcuni crediti (in particolare derivanti dalle locazioni degli spazi presso i Centri Incubatori).

## **Conclusioni**

L'analisi della gestione dell'Azienda per l'anno 2018 evidenzia un avanzo di esercizio pari ad € 19.528, determinato da un contenimento ed una razionalizzazione dei costi. L'Azienda ha cercato infatti di sviluppare progetti che garantiscono la copertura non solo dei costi vivi, ma anche dei costi indiretti, quali quelli di personale e di struttura.

Riguardo all'avanzo di esercizio si propone al Consiglio di Amministrazione dell'Azienda di chiedere alla Camera di Commercio, tramite il proprio organo competente, di poter accantonare tale avanzo per coprire parzialmente le perdite economiche pregresse e ricostituire il patrimonio netto aziendale.

IL PRESIDENTE  
(Cristiana Pagni)

**BLUE HUB**  
**CONTO ECONOMICO AL 31/12/2018**  
**(previsto dall'articolo 68, comma 1)**

RICAVI	VALORI ANNO 2017 EPS ed AZIENDA FIERE - dati accorpati		VALORI ANNO 2018
<b>A) RICAVI PROPRI</b>			
1) Proventi da servizi	€	146.624	€ 251.181
2) Altri proventi o rimborsi	€	8.698	€ 13.039
3) Contributi da organismi comunitari	€	40.811	€ 61.865
4) Contributi regionali o da altri enti pubblici	€	35.993	€ 79.179
5) Altri contributi			
6) Contributo della Camera di Commercio	€	261.015	€ 296.136
<b>TOTALE (A)</b>	€	<b>493.141</b>	€ <b>701.400</b>
<b>B) COSTI DI STRUTTURA</b>			
6) Organi istituzionali	€	20.798	€ 22.945
7) Personale			
a) competenze al personale	€	104.253	€ 100.245
b) oneri sociali	€	31.276	€ 30.132
c) accantonamenti T.F.R.	€	9.809	€ 9.418
d) altri costi	€	361	€ 336
8) Funzionamento			
a) prestazione servizi	€	17.186	€ 19.047
b) godimento beni di terzi			
c) oneri diversi di gestione	€	30.958	€ 32.850
9) Ammortamenti e accant.			
a) immob. Immateriali			
b) immob. Materiali			
c) svalutazione crediti	€	35.855	€ 48.838
d) fondi rischi e oneri			€ -
<b>TOTALE (B)</b>	€	<b>250.496</b>	€ <b>263.810</b>
<b>C) COSTI ISTITUZIONALI</b>			
10) Spese per progetti e iniziative	€	212.037	€ 418.066
<b>TOTALE (C)</b>	€	<b>212.037</b>	€ <b>418.066</b>
<b>Risultato della gestione corrente (A-B-C)</b>	€	<b>30.608</b>	€ <b>19.524</b>
<b>D) GESTIONE FINANZIARIA</b>			
11) Proventi finanziari	€	73	€ 20
12) Oneri finanziari	€	1.173	€ 16
<b>Risultato gestione finanziaria</b>	-€	<b>1.100</b>	€ <b>4</b>
<b>E) GESTIONE STRAORDINARIA</b>			
13) Proventi straordinari			
14) Oneri straordinari			
<b>Risultato gestione straordinaria</b>	€	-	€ -
<b>F) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
15) Rivalutazioni attivo patrimoniale			
16) Svalutazioni attivo patrimoniale			
<b>DIFFERENZE RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	€	-	€ -
<b>Disavanzo/avanzo economico d'esercizio (A-B-C +/- D+/-E+/-F)</b>	€	<b>29.508</b>	€ <b>19.528</b>

**BLUE HUB**  
**STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2018**  
 (previsto dall'articolo 68, comma 1)

ATTIVO	VALORI ANNO 2017 EPS ed AZIENDA FIERE - dati accorpati				VALORI AL 31/12/2018
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>					
<b>a) Immateriali</b>					
Software	€	-			€ -
Altre	€	-			€ -
<b>Totale Immobilizz. Immateriali</b>	€	-			€ -
<b>b) Materiali</b>					
Impianti					
Attrezzat. non informatiche					
Attrezzature informatiche	€	-			€ -
Arredi e mobili					
Immobilizzazioni in corso					
<b>Totale Immobilizz. materiali</b>	€	-			€ -
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	€	-			€ -
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
<b>c) Rimanenze</b>					
Rimanenze di magazzino	€	1.754			€ 525
<b>Totale rimanenze</b>	€	1.754			€ 525
<b>d) Crediti di funzionamento</b>			<b>ENTRO 12 MESI</b>	<b>OLTRE 12 MESI</b>	
Crediti v/ C.C.I.A.A.	€	-	€ 96.136		€ 96.136
Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	€	127.401	€ 42.048		€ 42.048
Crediti v/organismi del sistema camerale	€	-	€ -		€ -
Crediti per servizi c/terzi	€	143.092	€ 74.755		€ 74.755
Crediti diversi	€	149.867	€ 165.702		€ 165.702
Anticipi a fornitori	€	122	€ 318		€ 318
<b>Totale crediti di funzionamento</b>	€	420.482	€ 378.959		€ 378.959
<b>e) Disponibilità liquide</b>					
Banca c/c	€	214.424			€ 202.897
Depositi postali					€ -
Cassa					€ 182
<b>Totale disponibilità liquide</b>	€	214.424			€ 203.079
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	€	636.660			€ 582.563
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>					
Ratei attivi					€ -
Risconti attivi		797	€ 217		€ 217
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		797	€ 217		€ 217
<b>TOTALE ATTIVO</b>	€	637.457			€ 582.780
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>					
<b>TOTALE GENERALE</b>	€	637.457			€ 582.780

**BLUE HUB**  
**STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2018**  
 (previsto dall'articolo 68, comma 1)

PASSIVO	VALORI ANNO 2017				VALORI AL 31/12/2018
	EPS ed AZIENDA FIERE - dati accorpatis				
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>					
Fondo acquisizioni patrimoniali					€ -
Avanzo/Disavanzo economico esercizio	€	29.508			€ 19.528
Utili/perdite portati a nuovo	-€	38.813			-€ 9.305
<b>Totale patrimonio netto</b>	-€	9.305			€ 10.223
<b>B) DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>					
Mutui passivi	€	-			€ -
Prestiti ed anticipazioni passive	€	-			€ -
<b>TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>	€	-			€ -
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>					
F.do trattamento di fine rapporto	€	91.375			€ 99.570
<b>TOT. F.DO TRATT. FINE RAPPORTO</b>	€	91.375			€ 99.570
<b>D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>			<b>ENTRO 12 MESI</b>	<b>OLTRE 12 MESI</b>	
Debiti v/fornitori	€	82.885	€ 131.625		€ 131.625
Debiti v/società ed organismi del sistema camerale	€	42.001	€ 42.001		€ 42.001
Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie					
Debiti tributari e previdenziali	€	15.401	€ 11.476		€ 11.476
Debiti v/dipendenti	€	10.640	€ 10.343		€ 10.343
Debiti v/organismi istituzionali	€	11.325	€ 20.663		€ 20.663
Debiti diversi	€	169.612	€ 83.104		€ 83.104
Debiti per servizi c/terzi	€	24.599			
Clienti c/anticipi	€	18.546		€ 20.586	€ 20.586
<b>TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>	€	375.009			€ 319.797
<b>E) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>					
Fondo imposte					
Altri fondi	€	37.778			€ -
<b>TOTALE F.DI PER RISCHI ED ONERI</b>	€	37.778			€ -
<b>F) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>					
Ratei passivi	€	-			€ -
Risconti passivi	€	142.600			€ 153.190
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	€	142.600			€ 153.190
<b>TOTALE PASSIVO</b>	€	646.762			€ 572.557
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIM. NETTO</b>	€	637.457			€ 582.780
<b>G) CONTI D'ORDINE</b>					€ -
<b>TOTALE GENERALE</b>	€	637.457			€ 582.780

# BLUE HUB

Azienda Speciale della CCIAA Riviera di Liguria

Sede in PIAZZA EUROPA N. 16 - 19124 LA SPEZIA (SP)  
P.IVA 01003260112

## Nota integrativa al bilancio al 31/12/2018

### Premessa

#### Attività svolte

L'Azienda Speciale Blue Hub è nata dalla fusione per incorporazione delle due Aziende Speciali Camerali La Spezia Euroinformazione Promozione e Sviluppo (incorporante) ed Azienda Manifestazioni Fieristiche (incorporata) ed ha svolto nell'esercizio 2018 le attività che le erano proprie integrandole con quelle dell'Azienda incorporata in ottemperanza con quanto stabilito dal nuovo statuto e dalle indicazioni programmatiche della Camera di Commercio delle Riviere di Liguria.

L'Azienda Blue Hub ha svolto attività di promozione, valorizzazione e progettazione di iniziative collegate o complementari al settore delle tecnologie marine ed al mare più in generale, di diffusione e commercializzazione delle produzioni dell'agricoltura, dell'industria e dell'artigianato della provincia della Spezia, nonché il potenziamento delle attività commerciali e di servizi mediante l'organizzazione e la partecipazione a fiere sul territorio provinciale e nazionale. Oltre a svolgere attività di informazione, orientamento ed assistenza alle imprese sulla normativa comunitaria, sui finanziamenti, sulla ricerca di partner aziendali, sulle opportunità offerte dal mercato interno ed internazionale, l'Azienda è stata impegnata nelle attività di informazione, assistenza e supporto tecnico agli enti pubblici ed alle istituzioni locali nell'individuazione e predisposizione di progetti europei, nazionali e regionali di sviluppo locale, infrastrutturale, partenariato e gemellaggi.

L'Azienda Speciale gestisce presso la Camera di Commercio, in collaborazione e d'intesa con le associazioni di categoria, il terminale locale della Rete Enterprise Europe Network (EEN) Consorzio ALPS –Liguria, Piemonte, Valle d'Aosta, al fine di costituire in materia comunitaria un punto di riferimento per il sistema delle imprese e le istituzioni locali. L'Azienda attua servizi d'informazione svolgendo tutte le attività previste nell'ambito delle funzioni proprie della Rete EEN, inoltre promuove lo sviluppo e il consolidamento di iniziative d'impresa, anche mediante l'organizzazione e la produzione di eventi e campagne di comunicazione, ricerche di mercato, formazione e servizi di tutoraggio, utilizzando anche la gestione di incubatori di impresa.

L'Azienda in collaborazione con la Camera di Commercio offre specifici servizi quali:

- istruttoria pratiche legate a leggi di sostegno finanziario alle imprese;
- studi e ricerche (in collaborazione con Centro Studi e Statistica);



- iniziativa di sistema nazionale Unioncamere “sportelli per l'internazionalizzazione, World Pass;
- informazioni al pubblico su opportunità, finanziamenti a sostegno di nuove attività imprenditoriali,
- informazioni per i giovani in materia di orientamento al lavoro ed alla formazione, con particolare riferimento alle opportunità stage e di tirocini presso imprese locali, italiane e estere;

### **Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio**

Con Delibera di Giunta Camerale della CCIAA Riviera di Liguria n. 124 del 09/11/2017 – costituente atto pubblico di fusione – è stata data attuazione alla procedura di fusione per incorporazione dell'Azienda Speciale Manifestazioni Fieristiche e Formazione Imprenditoriale La Spezia nell'Azienda Speciale La Spezia Euroinformazione Promozione e Sviluppo, come da progetto di fusione avviato con Delibera di Giunta Camerale n. 58 del 26/09/2016.

A seguito della suesposta fusione l'Azienda Speciale incorporante ha acquisito la nuova denominazione di Azienda Speciale “BLUE HUB” e, a far data dal 01/01/2018, ha assunto tutti i diritti e gli obblighi dell'Azienda incorporata, subentrando altresì in ogni rapporto attivo e passivo della stessa anteriore alla fusione. Nel 2018 la nuova Azienda ha pertanto proseguito i propri obiettivi e le proprie finalità coordinandole con quelle dell'Azienda incorporata.

Nell'ambito dell'internazionalizzazione Blue Hub ha dato il proprio supporto operativo per l'organizzazione, soprattutto nella parte promozionale, dell'evento Seafuture, inoltre ha coordinato la partecipazione di una collettiva di imprese in prevalenza liguri alla 26° edizione di “EURONAVAL”- International Naval Defence & Maritime Exhibition & Conference.

Nell'ambito della Blue Economy nel corso del 2018 l'Azienda Speciale ha coordinato il gruppo di lavoro costituito da colleghi camerale con consolidata esperienza in ambito statistico, da consulenti esterni (EIDOS) e dalla società in-house Infocamere che ha seguito nello specifico il lavoro di elaborazione statistica dei dati raccolti.

Sono proseguite anche le attività previste dai progetti comunitari dell'Italia Francia “Marittimo” Sistina, in cui l'Azienda opera in qualità di capofila, e Retic, nonché quelle del nuovo progetto, iniziato nel 2018, denominato Success.

Acquisite dall'Azienda incorporante sono le attività di gestione dei Centri Incubatori di Impresa siti in La Spezia Via Privata OTO 3/5 e Via Privata OTO 10, nonché la realizzazione di progetti di animazione e promozione del nostro territorio, quali Liguria da Bere e Barchemercato. Altre iniziative sono state “Mirabilia – European Network of Unesco Sites”, che è un progetto di rete sul turismo di cui è capofila la Camera di Commercio di Matera (organizzato congiuntamente alle Camere di Commercio di Bari, Genova, Riviera di Liguria, Lecce, Messina, Perugia, Siena, Taranto, Udine e Verona) e Liguria Gourmet, realizzato in collaborazione con Unioncamere Liguria, finalizzato a promuovere la certificazione delle attività di ristorazione che operano sul territorio regionale e che somministrano un “menù tipico regionale”.

Il presente bilancio è costituito dallo stato patrimoniale e dal conto economico e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D.P.R. 254/2005 art. 68, secondo gli schemi definiti dagli allegati H ed I e nel rispetto dei criteri stabiliti dall'art. 23 dello stesso D.P.R.

La presente nota integrativa contiene tutte le informazioni richieste dal sopraccitato D.P.R. all'art. 23,

Si precisa che l'esercizio 2018 è il primo anno di attività dell'Azienda Blue Hub, che ha incorporato Azienda Manifestazioni Fieristiche.

Nello schema di bilancio ministeriale, al fine di ottemperare ai principi di chiarezza e di rappresentazione veritiera a corretta dei fatti aziendali, vengono riportati nella colonna relativa all'esercizio 2017 i valori aggregati delle Azienda Speciali esistenti prima della fusione. Si ritiene però che le colonne non siano raffrontabili, trattandosi di valori fra loro non omogenei, quindi la loro comparazione non sarebbe significativa, pertanto la colonna differenza non è stata valorizzata.

Lo stato patrimoniale ed il conto economico sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Si precisa in questa sede che non esistono né partecipazioni proprie né partecipazioni possedute dall'Azienda tramite società controllate o collegate.

## Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2018 sono conformi a quanto stabilito dagli art. 25 e 26 del D.P.R. 254/2005 e non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'Azienda nei vari esercizi.

In particolare, ai fini della determinazione del risultato economico dell'esercizio sono stati considerati i proventi e gli oneri di cui all'art. 25 del D.P.R. 254/2005.

I criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

### **Immobilizzazioni**

#### *Immateriali*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto e sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

#### *Materiali*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto e sono state interamente ammortizzate negli esercizi precedenti, pertanto il valore residuo delle stesse è pari a zero.

### **Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al presumibile valore di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.

### **Disponibilità liquide**

Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.

### **Debiti**

Sono iscritti al loro valore di estinzione, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità della legge e dei contratti di lavoro vigenti. Il fondo corrisponde alle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### **Fondi per rischi ed oneri**

Sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.

## Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza e rappresentano gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.

## Riconoscimento ricavi

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti sulla base della competenza temporale.

## Attività

### A) Immobilizzazioni

#### I. Immobilizzazioni materiale ed immateriali

Immobilizzazioni materiali al 31/12/2018	F.do ammortamento immobilizzazioni materiali	Saldo immobilizzazioni materiali
Attrezz indu.li e comm € 774,69	€ 774,69	0
Mobili e macch ordinar € 645,57	€ 645,57	0
Macc. elettromecc € 35.191,32	€ 35.191,32	0

Immobilizzazioni immateriali al 31/12/2018	F.do ammortamento immobilizzazioni immateriali	Saldo immobilizzazioni immateriali
Altri oneri € 15.312,88	€ 15.312,88	0
Marchi d'impresa € 1.832,50	€ 1832,50	0
Spese rapp. € 9.240,00	€ 9.240,00	0
Spese pubbl. € 55.107,55	€ 55.107,55	0

Non ci sono state movimentazioni, in quanto le suddette spese pluriennali sono state interamente ammortizzate negli esercizi precedenti.

Non sono state operate rivalutazioni e/o svalutazioni sulle immobilizzazioni materiali.

### B) Attivo circolante

#### c. Rimanenze

Sono state rilevate nel 2018 rimanenze finali per € 525: tale importo si riferisce alle rimanenze di magazzino di sacche e bicchieri acquistati per lo svolgimento della manifestazione Liguria da bere .

Saldo al 31/12/2018
525

#### d. Crediti di funzionamento

Saldo al 31/12/2018
378.959

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso CCIAA	96.136			96.136
Verso organismi e ist. nazionali e comunit	42.048			42.048
Crediti v/organismi del sist. camerale				
Per servizi c/terzi	74.755			74.755
Diversi	165.702			165.667
Anticipi a fornitori	318			318
	<b>378.924</b>			<b>378.924</b>

I crediti verso CCIAA per attività svolta sono di seguito dettagliati;  
 € 30.000 a saldo dell'attività delegata per l'esercizio 2018;  
 € 40.000 a parziale copertura delle spese sostenute per la promozione dell'evento Seafuture 2018;  
 € 26.136 per la realizzazione del progetto "Le imprese della Blue Economy: il mare come risorsa di crescita e sviluppo nello scenario europeo nei contesti regionali".

I crediti verso Organismi comunitari pari ad € 42.081 sono relativi al progetto Sistina;.

I crediti per servizi c/terzi sono inseriti al netto dei relativi fondi rischi:

- Crediti v/clienti e fatture da emettere € 140.107 e fatture da emettere € 48.281 per un totale complessivo di € 188.388. Il valore riportato in bilancio è pari ad € 74.755, al netto del Fondo rischi su crediti pari ad € 113.634.

Fatture da emettere € 48.281 di cui:

- € 5.810 fattura per attività svolta su progetto Success su delega della CCIAA;
- € 1.885 attività svolta per conto di Unioncamere sul turismo regionale;
- € 10.586 per canoni arretrati relativi ai Centri Incubatori;
- € 30.000 buon fine progetti Comune di Ameglia.

I crediti per servizi c/terzi sono stati iscritti prudenzialmente al valore di realizzo. Infatti si è tenuto conto dei crediti di non certa esigibilità vantati dall'Azienda nei confronti della Comunità Montana in liquidazione per il progetto PSLI – Piano di Sviluppo Integrato "Val di Vara leva per lo sviluppo locale" pari complessivamente ad € 40.000, nonché dell'accantonamento per perdite presunte su crediti di dubbia esigibilità complessivamente pari ad € 73.634 Si precisa che tale accantonamento si è reso necessario a fronte delle forti criticità nel riscuotere i crediti maturati per la gestione dell'incubatore.

Tra i crediti diversi sono iscritti:

€ 24.306	crediti tributari
€ 2.227	anticipi missioni
€ 9.595	imposte anticipate

€ 5.095	crediti diversi
€ 512	anticipazione c/terzi
€ 269	anticipazioni consumi
€ 123.673	contributi da ricevere
€ 25	cauzioni e caparre

In particolare i **contributi conto esercizio da ricevere** al 31/12/2018 sono così ripartiti:

- € 10.000: Comune della Spezia per i progetti Blue Economy e Liguria da Bere 2018,
- € 21.000 : Autorità Portuale per la manifestazione Seafuture 2018;
- € 8.000: Liguria International per la manifestazione Agroalimentare,
- € 58.679: Regione Liguria per progetto GAL misura 19.1 e 19.4;
- € 25.993 per il progetto Sistina.

#### e. *Disponibilità liquide*

Saldo al 31/12/2018
203.079

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario alla data di chiusura dell'esercizio.

#### C) **Ratei e risconti attivi**

Saldo al 31/12/2018

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

L'importo riportato a bilancio si riferisce ad oneri assicurativi non di competenza dell'esercizio e quindi rinviati a quello successivo per € 65,95 ed a costi per abbonamenti internet (posta certificata) per € 151,31 relativi al 2019.

Non sussistono al 31/12/2018 ratei e risconti attivi aventi durata superiore a cinque anni.

#### **Passività**

##### A) **Patrimonio netto**

Saldo al 31/12/2018
10.223

La voce patrimonio netto è relativa alla somme delle perdite/utili degli esercizi precedenti conseguiti dalle Aziende incorporate

Nell'esercizio 2017 l'Azienda incorporante Blue Hub ha conseguito un utile di esercizio pari ad € 26.803 con il quale sono state parzialmente coperte perdite pregresse di € 54.057, mentre l'Azienda incorporante ha conseguito un utile pari ad € 2.704, come di seguito riportato:

Descrizione	La Spezia Eps	Azienda Fiere	Blue Hub
Risultato economico 2017	26.803	2.704	
Utili (perdite) pregresse	-54.057	15.245	
<b>PATRIMONIO NETTO 2017</b>	<b>-27.254</b>	<b>17.949</b>	
Risultato economico 2018			19.528
Utili (perdite) pregresse			-9.305
<b>PATRIMONIO NETTO 2018</b>	<b>14.563,92</b>	<b>680,65</b>	<b>10.223</b>

## B) Debiti di finanziamento

Relativamente a questa voce non sono stati iscritti oneri per mutui o per anticipazioni passive.

## C) Trattamento di Fine Rapporto

Sono stati accantonati al Fondo gli importi relativi al TFR maturato negli esercizi a favore dei dipendenti in carico all'Azienda per un importo complessivo pari ad € 99.570

## D) Debiti di funzionamento

Saldo al 31/12/2018
319.797

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso fornitori	131.625			131.625
Debiti v/società ed organismi del sist. camerale	42.001			42.001
Debiti tributari	11.476			11.476
Debiti v/dipendenti	10.343			10.343
Debiti verso organi istituzionali	20.663			20.663
Debiti diversi	64.482			64.482
Debiti per servizi c/terzi (creaimpresa)	18.622			18.622
Clients c/anticipi		20.586		20.586
	<b>299.211</b>	<b>20.586</b>		<b>319.797</b>

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali e comprendono l'ammontare dei debiti verso i fornitori e le fatture da ricevere al 31/12/2018 rispettivamente pari ad € 110.281 ed € 21.344.

La voce "Debiti tributari e previdenziali" accoglie solo le passività per imposte ed oneri certi e determinati e sono così ripartiti:

- Ritenute lavoro dipendente € 1.199
- Imposta sost. TFR € 108
- Ritenute lavoro autonomo € 1.834
- Inps lavoro dipendente € 5.269
- IRAP € 2.985
- INAIL € 80

I debiti verso i dipendenti si riferiscono ai ratei ferie non ancora godute al 31/12/2018.

I debiti verso gli organi istituzionali si riferiscono agli oneri relativi ai compensi spettanti ai componenti del Collegio dei Revisori per il 2018 e a quota parte del compenso al direttore..

I debiti diversi sono così composti:

- debiti vari € 28.236
- somme riscosse dai revisori € 8.269
- caparre € 200;
- debiti v/carte di credito € 3
- debiti verso fondo est € 70
- contributi da erogare ai partner per progetto Sistina € 27.703

## **E) Fondi per rischi e oneri**

Non sono stati fatti accantonamenti per rischi e/o oneri futuri.

## **F) Ratei e risconti passivi**

Saldo al 31/12/2018
153.190

Al 31/12/2018 i risconti sono relativi a fatture emesse nell'esercizio 2018 alle Aziende presenti presso i Centri Incubatori, ma di competenza del 2019.

Rimangono a bilancio i risconti iscritti negli esercizi precedenti relativi a ricavi derivanti dal contributo erogato dalla Regione Liguria per la realizzazione del progetto Filovia di Sarajevo pari ad € 99.248. Il suddetto ricavo è stato sospeso e per il principio di correlazione rinviato all'esercizio in cui l'Azienda sosterrà i relativi costi. Ad oggi tali oneri non sono stati ancora sostenuti, in quanto il progetto in questione non è formalmente concluso e si precisa che, se si dovesse chiudere allo stato attuale, l'Azienda dovrebbe restituire alla Regione la somma indicata nella voce di risconto.



Al momento non è stato possibile avviare con la Provincia della Spezia un progetto integrativo, quindi si resta in attesa di definire la questione con la Regione.

Oltre a quanto sopra detto, sono stati inseriti nei risconti anche i contributi ricevuti nel 2017 dalla Regione Toscana come anticipo per l'avvio del progetto Sistina pari ad € 43.352. In realtà si tratta di contributi ricevuti a titolo di acconto, che saranno stornati dal contributo finale nell'esercizio 2019, ovvero a conclusione delle attività di progetto.

## Conti d'ordine

Non vi sono conti d'ordine.

## Conto economico

### A) Ricavi propri

Saldo al 31/12/2018
251.181

Descrizione	31/12/2018
Proventi da servizi	251.181
Altri proventi o rimborsi	13.039
Contributi da organismi comunitari	61.865
Contributi regionali o da altri enti pubblici	79.179
Altri contributi	0,00
Contributo della Camera di Commercio	296.136
	<b>701.400</b>

Nella voce contributi da organismi comunitari è stato inserito l'importo di € 61.865 relativo al progetto "Sistina", di cui l'Azienda è capofila per l'attività svolta nel 2018. La voce "Contributi regionali o da altri enti pubblici" pari ad € 79.179 si riferisce a contributi stanziati da altri Enti ed è ripartita come segue

€ 3.500 progetto Blue Economy  
€ 3.000 iniziativa Liguria da Bere  
€ 8.000 mostra Agroalimentare  
€ 21.000 iniziativa Seafuture  
€ 43.679 progetto GAL misura 19.4

Il Contributo della Camera di Commercio delle Riviere si riferisce a quanto erogato per la copertura dell'attività delegata e per altre specifiche iniziative, quali Seafuture e Blue Economy.

### B) Costi di struttura

Saldo al 31/12/2018
---------------------

263.810
---------

Descrizione	31/12/2018
Organi istituzionali	22.945
Personale	
Funzionamento	51.897
Ammortamenti e Accantonamenti	0,00
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	0,00
Ammortamento immobilizzazioni materiali	0,00
Svalutazione crediti	48.838
	<b>263.810</b>

### C) Costi istituzionali

Saldo al 31/12/2018
418.066

Nella voce “Costi istituzionali” si trovano tutte i costi diretti sostenuti per iniziative istituzionali e progetti specifici gestiti direttamente dall’Azienda, come di seguito dettagliato:

- Progetto Gal - attività di animazione Misura 19.4 € 31.705
- Spese promozione iniziativa Seafuture 2018 € 64.004
- Spese partecipazione fiera Euronaval € 76.372
- Retic € 12.305
- Sistina € 15.789
- Success € 6.115,32
- Servizi e spese progetto Blue Economy € 35.466
- Polizza fideiussoria progetto Filovia di Sarajevo € 1.180
- Spese gestione Centri Incubatore € 64.793
- Spese organizzazione Barche mercato € 20.988
- Spese organizzazione Liguria da bere € 65.460
- Spese organizzazione Agroalimentare € 13.400
- Servizi e Spese Mirabili € 2.147
- Spese per attività su progettazione comunitaria in convenzione con Unioncamere € 8.333
- Spese per manifestazioni varie € 10

### D) Gestione finanziaria

Saldo al 31/12/2018
4

I proventi finanziari derivano dagli interessi attivi di cassa sul conto corrente aperto presso la Cassa di Risparmio della Spezia, mentre gli oneri sono relativi ad interessi passivi indeducibili.

## **E) Gestione straordinaria**

Non sono stati rilevati né oneri né proventi di carattere straordinario, in quanto le sopravvenienze attive e passive rilevate nell'anno sono per natura e destinazione di carattere ordinario e quindi rilevate nella gestione caratteristica.

## **F) Rettifiche di valore attività finanziarie**

Saldo al 31/12/2018
0

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Presidente  
(Cristiana Pagni)

**BLUE HUB**  
Piazza Europa 16 – 19124 La Spezia  
C.F. e P.IVA 01003260112

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI AL  
BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2018  
(ai sensi dell'articolo 73 del DPR 254/2005 )**

L'anno 2019 il giorno 20(venti) del mese di maggio alle ore 10,30 presso la sede operativa di Azienda Speciale "Blue Hub, Azienda Speciale Della Camera Di Commercio Industria Artigianato E Agricoltura Riviera Di Liguria – Imperia La Spezia Savona, sita in Piazza Europa,16 – 19124 La Spezia, si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti a seguito della convocazione del Presidente per l'esame del bilancio consuntivo al 31 dicembre 2018 e la stesura della relativa relazione al bilancio dell'Azienda BLUE - HUB.

Tale attività è svolta nell'ambito dei doveri previsti dal D.P.R. 254 del 2 novembre 2005 e dal codice civile, nelle persone di:

- ✓ Rag. Raffaele GENOVESE - Presidente f.f. - Componente effettivo designato dal MEF
- ✓ Dott. Giuseppe LA ROCCA - Componente effettivo designato dalla Regione Liguria
- ✓ Dott.ssa Luisa UBERTI - Componente supplente designato dalla Regione Liguria che sostituisce provvisoriamente il revisore effettivo non ancora designato dal MISE

Con Delibera di Giunta Camerale della CCIAA Riviera di Liguria n. 124 del 09/11/2017 – costituente atto pubblico di fusione – è stata data attuazione alla procedura di fusione per incorporazione dell'Azienda Speciale Manifestazioni Fieristiche e Formazione Imprenditoriale La Spezia nell'Azienda Speciale La Spezia Euroinformazione Promozione e Sviluppo, come da progetto di fusione avviato con Delibera di Giunta Camerale n. 58 del 26/09/2016.

A seguito della suesposta fusione l'Azienda Speciale incorporante ha acquisito la nuova denominazione di Azienda Speciale "BLUE HUB" e, a far data dal 01/01/2018, ha assunto tutti i diritti e gli obblighi dell'Azienda incorporata, subentrando altresì in ogni rapporto attivo e passivo della stessa anteriore alla fusione.

Nel 2018 la nuova Azienda ha pertanto proseguito i propri obiettivi e le proprie finalità coordinandole con quelle dell'Azienda incorporata.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha esaminato, il bilancio consuntivo per l'anno 2018, trasmesso, che si compone di:

1. Relazione illustrativa del Presidente dell'Azienda speciale "BLUE - HUB";
2. Schema di bilancio dell'esercizio 2018;
3. Nota integrativa.

Tali documenti sono stati redatti secondo quanto previsto dall'art. 68, comma 1, del DPR n. 254 del 2005, in base agli allegati H ed I del medesimo decreto. Al riguardo, si evidenzia che la relazione illustrativa redatta dal Presidente dell'Azienda in argomento descrive il programma delle attività che la medesima ha realizzato con la descrizione degli oneri e dei proventi utilizzati per l'esercizio dell'anno 2018.

Effettuate le opportune verifiche, il Collegio redige la seguente relazione:

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**  
**AL BILANCIO CONSUNTIVO 2018**

L'Azienda Blue Hub ha svolto attività di promozione, valorizzazione e progettazione di iniziative collegate o complementari al settore delle tecnologie marine ed al mare più in generale, di diffusione e commercializzazione delle produzioni dell'agricoltura, dell'industria e dell'artigianato della provincia della Spezia, nonché il potenziamento delle attività commerciali e di servizi mediante l'organizzazione e la partecipazione a fiere sul territorio provinciale e nazionale. Oltre a svolgere attività di informazione, orientamento ed assistenza alle imprese sulla normativa comunitaria, sui finanziamenti, sulla ricerca di partner aziendali, sulle opportunità offerte dal mercato interno ed internazionale, l'Azienda è stata impegnata nelle attività di informazione, assistenza e supporto tecnico agli enti pubblici ed alle istituzioni locali nell'individuazione e predisposizione di progetti europei, nazionali e regionali di sviluppo locale, infrastrutturale, partenariato e gemellaggi.

L'Azienda Speciale gestisce presso la Camera di Commercio, in collaborazione e d'intesa con le associazioni di categoria, il terminale locale della Rete Enterprise Europe Network (EEN) Consorzio ALPS –Liguria, Piemonte, Valle d'Aosta, al fine di costituire in materia comunitaria un punto di riferimento per il sistema delle imprese e le istituzioni locali. L'Azienda attua servizi d'informazione svolgendo tutte le attività previste nell'ambito delle funzioni proprie della Rete EEN, inoltre promuove lo sviluppo e il consolidamento di iniziative d'impresa, anche mediante l'organizzazione e la produzione di eventi e campagne di comunicazione, ricerche di mercato, formazione e servizi di tutoraggio, utilizzando anche la gestione di incubatori di impresa.

L'Azienda in collaborazione con la Camera di Commercio offre specifici servizi quali:

- istruttoria pratiche legate a leggi di sostegno finanziario alle imprese;
- studi e ricerche (in collaborazione con Centro Studi e Statistica);
- iniziativa di sistema nazionale Unioncamere "sportelli per l'internazionalizzazione, World Pass;
- informazioni al pubblico su opportunità, finanziamenti a sostegno di nuove attività imprenditoriali,
- informazioni per i giovani in materia di orientamento al lavoro ed alla formazione, con particolare riferimento alle opportunità stage e di tirocini presso imprese locali, italiane e estere;

Nell'ambito dell'internazionalizzazione Blue Hub ha dato il proprio supporto operativo per l'organizzazione, soprattutto nella parte promozionale, dell'evento Seafuture, inoltre ha coordinato la partecipazione di una collettiva di imprese in prevalenza liguri alla 26° edizione di "EURONAVAL"- International Naval Defence & Maritime Exhibition & Conference.

Nell'ambito della Blue Economy nel corso del 2018 l'Azienda Speciale ha coordinato il gruppo di lavoro costituito da colleghi camerale con consolidata esperienza in ambito statistico, da consulenti esterni (EIDOS) e dalla società in-house Infocamere che ha seguito nello specifico il lavoro di elaborazione statistica dei dati raccolti.

Sono proseguite anche le attività previste dai progetti comunitari dell'Italia Francia "Marittimo" Sistina, in cui l'Azienda opera in qualità di capofila, e Retic, nonché quelle del nuovo progetto, iniziato nel 2018, denominato Success.

Acquisite dall'Azienda incorporante sono le attività di gestione dei Centri Incubatori di Impresa siti in La Spezia Via Privata OTO 3/5 e Via Privata OTO 10, nonché la realizzazione di progetti di animazione e promozione del nostro territorio, quali Liguria da Bere e Barchemercato. Altre iniziative sono state "Mirabilia – European Network of Unesco Sites", che è un progetto di rete sul turismo di cui è capofila la Camera di Commercio di

Matera (organizzato congiuntamente alle Camere di Commercio di Bari, Genova, Riviera di Liguria, Lecce, Messina, Perugia, Siena, Taranto, Udine e Verona) e Liguria Gourmet, realizzato in collaborazione con Unioncamere Liguria, finalizzato a promuovere la certificazione delle attività di ristorazione che operano sul territorio regionale e che somministrano un "menù tipico regionale".

Il Collegio ha svolto la revisione contabile del bilancio dell'Azienda speciale "BLUE - HUB" al 31/12/2018, nelle sue componenti di Stato Patrimoniale, redatto in base all'Allegato I del D.P.R. n. 254 del 2005, del Conto Economico, formulato in base all'Allegato H del medesimo decreto e della Nota Integrativa, corredati dalla *Relazione del Presidente* prevista dall'art. 68, commi 2 e 3 del citato D.P.R., nella quale sono stati evidenziati i risultati ottenuti nel corso dell'esercizio in relazione ai progetti e alle attività realizzate dall'Azienda e con riferimento agli obiettivi previsti per il 2018 contenuti nel Bilancio di previsione.

Considerato che l'Azienda Blue Hub a decorrere dal 01/01/2018 ha incorporato Azienda Manifestazioni Fieristiche, lo schema di bilancio ministeriale, al fine di ottemperare ai principi di chiarezza e di rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali, viene redatto riportando nella colonna relativa all'esercizio 2017 i valori aggregati delle Aziende Speciali esistenti prima della fusione (EPS ed AZIENDA FIERE). Inoltre, si ritiene che le colonne non siano raffrontabili, trattandosi di valori fra loro non omogenei, quindi la loro comparazione non sarebbe significativa, pertanto la colonna differenza prevista dal disposto normativo, non è stata valorizzata.

Lo schema di bilancio in esame può essere sintetizzato nelle seguenti voci che evidenziano i saldi al 31/12/2017 e al 31/12/2018.

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	VALORI ANNO 2017 EPS ed AZIENDA FIERE - dati accorpati			VALORI AL 31/12/2018
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>a) Immateriali</b>				
Software				
Altre	€ -			€ -
<b>Totale Immobilizz. Immateriali</b>	€ -			€ -
<b>b) Materiali</b>				
Impianti				
Attrezzat. non informatiche				
Attrezzature informatiche	€ -			€ -
Arredi e mobili				
Immobilizzazioni in corso				
<b>Totale Immobilizz. materiali</b>	€ -			€ -
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	€ -			€ -
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>c) Rimanenze</b>				
Rimanenze di magazzino	€ 1.754			€ 525
<b>Totale rimanenze</b>	€ 1.754			€ 525
<b>d) Crediti di funzionamento</b>		<b>ENTRO 12 MESI</b>	<b>OLTRE 12 MESI</b>	
Crediti v/ C.C.I.A.A.	€ -	€ 96.136		€ 96.136
Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	€ 127.401	€ 42.048		€ 42.048

Crediti v/organismi del sistema camerale	€	-	€	-	€	-
Crediti per servizi c/terzi	€	143.092	€	74.755	€	74.755
Crediti diversi	€	149.867	€	165.702	€	165.702
Anticipi a fornitori	€	122	€	318	€	318
<b>Totale crediti di funzionamento</b>	€	<b>420.482</b>	€	<b>378.959</b>	€	<b>378.959</b>
<b>e) Disponibilità liquide</b>						
Banca c/c	€	214.424			€	202.897
Depositi postali					€	-
Cassa					€	182
<b>Totale disponibilità liquide</b>	€	<b>214.424</b>			€	<b>203.079</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	€	<b>636.660</b>			€	<b>582.563</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>						
Ratei attivi					€	-
Risconti attivi	797		€	217	€	217
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	797		€	<b>217</b>	€	<b>217</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	€	<b>637.457</b>			€	<b>582.780</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>						
<b>TOTALE GENERALE</b>	€	<b>637.457</b>			€	<b>582.780</b>

Il totale generale dell'Attivo è pari ad € 582.780,00.

- 1. Immobilizzazioni** Il valore è zero considerato che nel modello ministeriale viene evidenziato al netto del valore del Fondi di Ammortamento.
- 2. Rimanenze** sono state rilevate nel 2018 per € 525,00: tale importo si riferisce alle rimanenze di magazzino di sacche e bicchieri acquistati per lo svolgimento della manifestazione Liguria da bere.
- 3. Crediti di funzionamento** ammontano complessivamente ad € 378.959,00 e sono analiticamente dettagliati c.s.:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso CCIAA	96.136			96.136
Verso organismi e ist. nazionali e comunit	42.048			42.048
Crediti v/organismi del sist. camerale				
Per servizi c/terzi	74.755			74.755
Diversi	165.702			165.702
Anticipi a fornitori	318			318
	<b>378.959</b>			<b>378.959</b>

I crediti verso CCIAA per attività svolta sono di seguito dettagliati;

€ 30.000 a saldo dell'attività delegata per l'esercizio 2018;

€ 40.000 a parziale copertura delle spese sostenute per la promozione dell'evento Seafuture 2018;

€ 26.136 per la realizzazione del progetto "Le imprese della Blue Economy: il mare come risorsa di crescita e sviluppo nello scenario europeo nei contesti regionali".

I crediti verso Organismi Comunitari pari ad € 42.048,00 sono relativi al progetto comunitario Sistina

I crediti per servizi c/terzi sono stati iscritti prudenzialmente al valore di realizzo e sono composti dalle seguenti voci:

- Crediti verso clienti € 140.107,00
- Fatture da emettere per € 48.281,00
- Totale complessivo di € 188.388,00.

Il valore che viene riportato in bilancio pari ad € 74.755,00 è al netto del Fondo rischi su crediti

che è pari ad € 113.634,00

In merito alla composizione € 113.634,00 si prende atto che risulta composto da € 40.000,00 vantati dall'Azienda nei confronti della Comunità Montana in liquidazione per il progetto PSLI – Piano di Sviluppo Integrato “Val di Vara leva per lo sviluppo locale”; € 30.000,00 vantati dall'Azienda nei confronti del Comune di Ameglia, e per € 43.634,00 a svalutazione degli ulteriori crediti del valore nominale di € 118.388,00.

La percentuale di svalutazione dei restanti crediti verso clienti è pertanto pari al 36,86%

L'importo del fondo rischi su crediti tiene conto della difficile esigibilità del credito verso la Comunità Montana Val di Vara in liquidazione per il progetto piano di sviluppo integrato “Val di Vara leva per lo sviluppo locale” pari ad € 40.000,00 e della incerta esigibilità di un credito di € 30.000,00 verso il Comune di Ameglia a causa di un contenzioso in essere. Ciò posto, al netto di queste voci, i crediti per servizi c/terzi ammontano ad € 118.388,00 e il fondo rischi a copertura di questi ad € 43.634,00. Quindi esso ammonta a circa il 37% dei crediti per servizi c/terzi.

L'incidenza del fondo rischi su crediti rispetto ai crediti vantati resta elevata anche includendo nel denominatore i crediti verso CCIAA e verso istituti ed organismi nazionali e comunitari (18% circa). Si tratta di un valore particolarmente elevato se confrontato con la media dei crediti inesigibili delle imprese italiane che è pari al 2,5% circa. Peraltro bisogna tenere conto della natura e degli scopi delle attività svolte dell'Azienda (ad esempio quella di incubatore) che la espongono “necessariamente” ad un rischio di insolvenza maggiore. Tuttavia il collegio ritiene opportuno che l'Organo amministrativo verifichi se vi è la possibilità di effettuare una più attenta selezione della clientela (monitoraggio del rischio crediti e/o valutazione dell'affidabilità creditizia) e/o di dotarsi di strumenti di protezione del credito stesso.

Tra i crediti diversi il cui ammontare complessivo è pari a € 165.702,00 sono iscritti:

€ 24.306	crediti tributari
€ 2.227	anticipi missioni
€ 9.595	imposte anticipate
€ 5.095	crediti diversi
€ 512	anticipazione c/terzi
€ 269	anticipazioni consumi
€ 123.673	contributi da ricevere
€ 25	cauzioni e caparre

In particolare i **contributi conto esercizio da ricevere** pari ad 123.673,00 al 31/12/2018 sono così ripartiti:

- € 10.000: Comune della Spezia per i progetti Blue Economy e Liguria da Bere 2018,
- € 21.000 : Autorità Portuale per la manifestazione Seafuture 2018;
- € 8.000: Liguria International per la manifestazione Agroalimentare,
- € 58.679: Regione Liguria per progetto GAL misura 19.1 e 19.4;
- € 25.993 per il progetto Sistina.

4. **Disponibilità liquide** Il saldo di € 203.079,00 rappresenta le disponibilità liquida e l'esistenza di numerario alla data di chiusura dell'esercizio.

5. **Ratei attivi** Il saldo di € 217,00 si riferisce ad oneri assicurativi e canone pec non di competenza dell'esercizio e quindi rinviati a quello successivo.

Non sussistono al 31/12/2018 ratei e risconti attivi aventi durata superiore a cinque anni.



Mentre lo stato patrimoniale passivo si presenta come segue:

PASSIVO	VALORI ANNO 2017 EPS ed AZIENDA FIERE - dati accorpati			VALORI 31/12/2018	AL
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>					
Fondo acquisizioni patrimoniali				€	-
Avanzo/Disavanzo economico esercizio	€ 29.508			€	19.528
Utili/perdite portati a nuovo	-€ 38.813			-€	9.305
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>-€ 9.305</b>			<b>€</b>	<b>10.223</b>
<b>B) DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>					
Mutui passivi	€ -			€	-
Prestiti ed anticipazioni passive	€ -			€	-
<b>TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>	<b>€ -</b>			<b>€</b>	<b>-</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>					
F.do trattamento di fine rapporto	€ 91.375			€	99.570
<b>TOT. F.DO TRATT. FINE RAPPORTO</b>	<b>€ 91.375</b>			<b>€</b>	<b>99.570</b>
<b>D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>		<b>ENTRO 12 MESI</b>	<b>OLTRE 12 MESI</b>		
Debiti v/fornitori	€ 82.885	€ 31.625		€	131.625
Debiti v/società ed organismi del sistema camerale	€ 42.001	€ 42.001		€	42.001
Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie					
Debiti tributari e previdenziali	€ 15.401	€ 11.482		€	11.475
Debiti v/dipendenti	€ 10.640	€ 10.343		€	10.343
Debiti v/organismi istituzionali	€ 11.325	€ 20.663		€	20.663
Debiti diversi	€ 169.612	€ 83.104		€	83.104
Debiti per servizi c/terzi	€ 24.599				
Clienti c/anticipi	€ 18.546		€ 20.586	€	20.586
<b>TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>€ 375.009</b>			<b>€</b>	<b>319.797</b>
<b>E) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>					
Fondo imposte					
Altri fondi	€ 37.778			€	-
<b>TOTALE F.DI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>€ 37.778</b>			<b>€</b>	<b>-</b>
<b>F) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>					
Ratei passivi	€ -			€	-
Risconti passivi	€ 142.600			€	153.190
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>€ 142.600</b>			<b>€</b>	<b>153.190</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>€ 646.762</b>			<b>€</b>	<b>572.557</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIM. NETTO</b>	<b>€ 637.457</b>			<b>€</b>	<b>582.780</b>
<b>G) CONTI D'ORDINE</b>				€	-
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>€ 637.457</b>			<b>€</b>	<b>582.780</b>

Il patrimonio netto al 31/12/2018 risulta essere € 10.223,00 determinato c.s.:

Nell'esercizio 2017 l'Azienda incorporante Blue Hub aveva conseguito un utile di esercizio pari ad € 26.803,00 con il quale sono state parzialmente coperte perdite pregresse di € 54.057,00 mentre l'Azienda incorporante ha conseguito un utile pari ad € 2.704, come di seguito riportato:

Descrizione	La Spezia Eps	Azienda Fiere	Blue Hub
Risultato economico 2017	26.803	2.704	
Utili (perdite) pregresse	-54.057	15.245	
<b>PATRIMONIO NETTO 2017</b>	<b>-27.254</b>	<b>17.949</b>	
Risultato economico 2018			19.528
Utili (perdite) pregresse			-9.305
<b>PATRIMONIO NETTO 2018</b>			<b>10.223</b>

1. Il **trattamento di fine rapporto** evidenzia l'ammontare complessivo di € 99.570,00  
Comprende gli accantonamenti degli importi relativi al TFR maturato negli esercizi a favore dei dipendenti a carico dell'Azienda;
2. I **debiti di funzionamento**, pari a € 319.797, riguardano principalmente i debiti verso i fornitori e le fatture da ricevere al 31/12/2018. I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso fornitori	131.625			131.625
Debiti v/società ed organismi del sist. camerale	42.001			42.001
Debiti tributari	11.475			11.475
Debiti v/dipendenti	10.343			10.343
Debiti verso organi istituzionali	20.663			20.663
Debiti diversi	64.482			64.482
Debiti per servizi c/terzi (creaimpresa)	18.622			18.622
Clienti c/anticipi		20.586		20.586
	<b>299.211</b>	<b>20.586</b>		<b>319.797</b>

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali e comprendono l'ammontare dei debiti verso i fornitori e le fatture da ricevere al 31/12/2018 rispettivamente pari ad € 110.281,00 ed € 21.344,00.

La voce "Debiti tributari e previdenziali" accoglie solo le passività per imposte ed oneri certi e determinati e sono così ripartiti:

- Ritenute lavoro dipendente € 1.199,00
- Imposta sost. TFR € 108,00
- Ritenute lavoro autonomo € 1.834,00
- Inps lavoro dipendente € 5.269,00
- IRAP € 2.985,00
- INAIL € 80,00

I debiti verso i dipendenti si riferiscono ai ratei ferie non ancora godute al 31/12/2018.

I debiti verso gli organi istituzionali si riferiscono agli oneri relativi ai compensi spettanti ai componenti del Collegio dei Revisori per il 2018 e a quota parte del compenso al Direttore.

I debiti diversi pari ad € 64.482,00 esclusi i debiti per servizi c/terzi (crea impresa di € 18.622,00) sono così composti:

- debiti vari € 28.236
- somme riscosse dai revisori € 8.269
- caparre € 200;
- debiti v/carte di credito € 3
- debiti verso fondo est € 70
- contributi da erogare ai partner per progetto Sistina € 27.703

3. **risconti passivi** sono determinati nell'ammontare complessivo di € 153.190,00 sono compresi, tra gli altri, i risconti fatti negli esercizi precedenti relativi a parte dei ricavi derivanti dal contributo erogato dalla regione Liguria per la realizzazione del progetto Filovia di Sarajevo, in quanto rinviati nell'esercizio in cui l'Azienda sosterrà i relativi costi per l'ammontare di € 99.248,00 e i contributi ricevuti nel 2017 dalla Regione Toscana come anticipo per l'avvio del progetto Sistina pari ad € 43.352,00. In realtà si tratta di contributi ricevuti

a titolo di acconto, che saranno stornati dal contributo finale nell'esercizio 2019, ovvero a conclusione delle attività di progetto.

Il Conto Economico presenta le seguenti evidenze:

RICAVI	VALORI ANNO 2017 EPS ed AZIENDA FIERE - dati accorpati	VALORI ANNO 2018
<b>A) RICAVI PROPRI</b>		
1) Proventi da servizi	€ 146.624	€ 251.181
2) Altri proventi o rimborsi	€ 8.698	€ 13.039
3) Contributi da organismi comunitari	€ 40.811	€ 61.865
4) Contributi regionali o da altri enti pubblici	€ 35.993	€ 79.179
5) Altri contributi		
6) Contributo della Camera di Commercio	€ 261.015	€ 296.136
<b>TOTALE (A)</b>	€ 493.141	€ 701.400
<b>B) COSTI DI STRUTTURA</b>		
6) Organi istituzionali	€ 20.798	€ 22.945
<b>7) Personale</b>		
a) competenze al personale	€ 104.253	€ 100.245
b) oneri sociali	€ 31.276	€ 30.132
c) accantonamenti T.F.R.	€ 9.809	€ 9.418
d) altri costi	€ 361	€ 336
<b>8) Funzionamento</b>		
a) prestazione servizi	€ 17.186	€ 19.047
b) godimento beni di terzi		
c) oneri diversi di gestione	€ 30.958	€ 32.850
<b>9) Ammortamenti e accant.</b>		
a) immob. Immateriali		
b) immob. Materiali		
c) svalutazione crediti	€ 35.855	€ 48.838
d) fondi rischi e oneri		€ -
<b>TOTALE (B)</b>	€ 250.496	€ 263.810
<b>C) COSTI ISTITUZIONALI</b>		
10) Spese per progetti e iniziative	€ 212.037	€ 418.066
<b>TOTALE (C)</b>	€ 212.037	€ 418.066
<b>Risultato della gestione corrente (A-B-C)</b>	€ 30.608	€ 19.524
<b>D) GESTIONE FINANZIARIA</b>		
11) Proventi finanziari	€ 73	€ 20
12) Oneri finanziari	€ 1.173	€ 16
<b>Risultato gestione finanziaria</b>	-€ 1.100	€ 4
<b>E) GESTIONE STRAORDINARIA</b>		
13) Proventi straordinari		
14) Oneri straordinari		
<b>Risultato gestione straordinaria</b>	€ -	€ -
<b>F) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
15) Rivalutazioni attivo patrimoniale		
16) Svalutazioni attivo patrimoniale		
<b>DIFFERENZE RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	€ -	€ -
<b>Disavanzo/avanzo economico d'esercizio (A-B-C +/- D+/-E+/-F)</b>	€ 29.508	€ 19.528

In sintesi il bilancio, presenta le seguenti risultanze:

## STATO PATRIMONIALE

### Attivo

Immobilizzazioni	€ 0
Attivo circolante	€ 582.563
Ratei e risconti attivi	€ 217
<b>Totale attivo</b>	<b>€ 582.780</b>

### Passivo

Patrimonio netto	€ 10.223
Debiti di finanziamento	€ 0
Trattamento di fine rapporto	€ 99.570
Debiti di funzionamento	€ 319.797
Fondi per rischi e oneri	€ 0
Ratei e risconti passivi	€ 153.190
<b>Totale passivo e patrimonio netto</b>	<b>€ 582.780</b>

## CONTO ECONOMICO

Ricavi propri	€ 701.400
Costi di struttura	€ 263.810
Costi istituzionali	€ 418.066
Risultato della gestione corrente	€ +19.524
Gestione finanziaria	€ + 4
Gestione straordinaria	€ 0
Rettifiche di valore attività finanziarie	€ 0
<b>Avanzo economico d'esercizio</b>	<b>€ +19.528</b>

Il dettato dell'art. 65 comma 2 D.P.R. 2 novembre 2005 n. 254 sancisce che: "Le aziende speciali perseguono l'obiettivo di assicurare mediante acquisizione di risorse proprie almeno la copertura dei costi strutturali".

La capacità dell'Azienda di coprire i costi di struttura (costi per organi statutari, personale, costi di funzionamento, ammortamenti) con i proventi propri è condizione imprescindibile per la generazione di valore aggiunto; a tal proposito, il collegio dei revisori attesta che i ricavi ordinari complessivi pari ad € 405.264,00 coprono totalmente i costi di struttura pari ad € 263.810,00; il rapporto è pertanto del 65,09% ,così come previsto dalla circolare n.3612/C emanata dal Ministero dello Sviluppo Economico il 26/07/2007.

RAPPORTO RISORSE PROPRIE SU COSTI DI STRUTTURA (CONTO ECONOMICO)			
		2018	
RISORSE PROPRIE		€ 405.264	65,09%
COSTI DI STRUTTURA		€ 263.810	

Si nota come i costi di struttura, nel 2018, costituiscano il 38,69% per cento dei costi totali sostenuti dall'azienda pari ad € 681.876,00: in particolare, il 53,12% di tali costi è da imputare a spese sostenute per il personale, il 19,67% a spese di funzionamento e il 8,70% a spese per organi istituzionali, il 18,51% relativamente alla svalutazione dei crediti.

Nel corso del 2018 la Camera di commercio delle Riviere ha erogato un contributo pari a € 296.136,00.

I proventi derivanti da contributi da organismi comunitari sono pari ad € 61.865,00

La responsabilità della redazione del bilancio di esercizio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio d'esercizio e basato sulla revisione legale.

Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione è stato svolto in modo coerente con la dimensione dell'Azienda ed il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

A nostro giudizio il soprammenzionato bilancio d'esercizio è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico dell'Azienda BLUE HUB per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018.

#### **Parte seconda – Relazione del Collegio Sindacale sull'attività di vigilanza resa nel corso del 2018**

Il presente collegio dei revisori è stato nominato in data 16/11/2018 giusta nomina disposta con Determinazione del Presidente n. 26. Si è provveduto a vigilare sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, abbiamo ottenuto dagli amministratori, tramite i responsabili delle specifiche funzioni, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'Azienda.

Si è avuta conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo dell'Ente, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili; non sono pervenute denunce ex articolo 2408 C.C. Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati pareri.

Il collegio da atto che la suddetta fusione per incorporazione ha reso più gravosa l'attività dell'Azienda in oggetto avendo dovuto la stessa occuparsi di un maggior numero di progetti ed iniziative, somma dell'attività svolta dalle due aziende quando operavano distintamente. A quasi 18 mesi di distanza dalla fusione si devono ritenere superate le criticità e le difficoltà che ogni operazione straordinaria comporta e conseguentemente si raccomanda che particolare e maggiore attenzione possa essere dedicata ad alcuni aspetti rilevanti. Precisamente, tenuto conto della deliberata fusione con l'Azienda Speciale Pronoriviere di Liguria che vede Blue Hub, questa volta, nella veste di società incorporata, a decorrere dal 01/07/2019 si raccomanda di procedere ad un attento monitoraggio delle posizioni creditorie e debitorie con enti ed organismi del sistema camerale, ad una precisa disamina delle posizioni creditori e in sofferenza, allo scopo di eliminare definitivamente quelle che, in base ai principi civilistici, dovessero risultare a tutti gli effetti perdite ed infine ad una "revisione" straordinaria della voce Risconti passivi volta ad assicurare, dati gli anni trascorsi dalla data di iscrizione di almeno una di esse (Contributo regionale per la realizzazione della filovia di Sarajevo), la perfetta rispondenza della stessa al principio di competenza.

Abbiamo esaminato il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, in merito al quale

riferiamo quanto di seguito riportato. In merito all'attendibilità delle valutazioni delle voci di bilancio si precisa che:

- le azioni intraprese dall'Azienda Speciale BLUE HUB nel corso del 2018 hanno determinato un avanzo economico di esercizio pari ad € 19.528,00, l'Azienda ha sviluppato progetti che garantiscono la copertura non solo dei costi vivi ma anche dei costi di personale e di struttura.
- Rispetto alla programmazione 2018, si sono verificati **maggiori ricavi per € 26.902,83 ; maggiori costi di struttura per € 32.647,31; minori costi istituzionali per € 25.268,18; maggiori costi per organi istituzionali € 14.802,31#**
- Si evidenzia come il costo di personale tra preventivo e consuntivo sia diminuito di 42.669,00

### Parte terza – Informativa

Il Collegio, visti i risultati delle verifiche eseguite ed i criteri adottati dagli amministratori nella redazione del bilancio, nonché la rispondenza dello stesso alle scritture contabili, ritiene che il bilancio chiuso alla data del 31 dicembre 2018 possa essere oggetto di approvazione,


Letto, confermato e sottoscritto.

Il Collegio dei Revisori

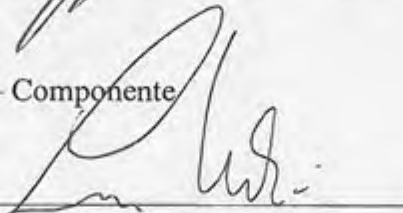
Rag Raffaele GENOVESE – Presidente f.f.

  
\_\_\_\_\_

Dott. Giuseppe LA ROCCA – Componente

  
\_\_\_\_\_

Dott.ssa Luisa UBERTI – Componente

  
\_\_\_\_\_